



Fondazione Maria Bambina (ETS)

Ente del Terzo Settore iscritto al RUNTS il 30 maggio 2023

Piazza Chiesa, 3 – 20882 Bellusco (MB)

Codice fiscale: 94028560152

Tel.: 039 / 623636 – sito: www.fondazionemariabambina.it

Fondazione Maria Bambina

Bilancio consuntivo

al 31/12/2025

approvato dal CdA il 2.03.2026



Fondazione Maria Bambina (ETS)

Ente del Terzo Settore iscritto al RUNTS il 30 maggio 2023

Piazza Chiesa, 3 – 20882 Bellusco (MB)

Codice fiscale: 94028560152

Tel.: 039 / 623636 – sito: www.fondazionemariabambina.it

Bilancio consuntivo al 31.12.2025

Relazione di missione

Anche il Bilancio 2025 è stato segnato da importanti interventi di manutenzione straordinaria dell'immobile. In primo luogo la Ristrutturazione della rete fognaria con sostituzione della biologica nel parcheggio antistante l'ingresso di Via Roma. Questo intervento era programmato in quanto reso necessario dai gravi allagamenti della palestra al piano interrato registrati nel 2024, ed ha comportato un investimento complessivo di 18.500€ (di cui 7.000 nel bilancio 2024).

Il secondo intervento, stavolta del tutto impreveduto è stato la sostituzione dell'impianto di condizionamento che, al momento dell'accensione a giugno, non è partito. E' stato possibile sostenere l'investimento di oltre 16 mila euro grazie ad alcune imprese amiche e ad alcuni professionisti del paese molto vicini alla Fondazione che hanno elargito generose donazioni per far fronte all'impreveduto.

Questa mobilitazione generosa di concittadini belluschesi è stata un'ottima testimonianza di quanto la nostra Fondazione sia considerata un bene della Comunità da proteggere e conservare. La spontaneità e la generosità dell'aiuto hanno suggerito al nostro CdA di riunire in un Comitato una rete di Imprese e professionisti vicini alla Fondazione disposta a subentrare a quella rete di cittadini – professionisti e titolari di impresa – che si era costituita in modo altrettanto spontaneo nel 1999 quando veniva costituita la Fondazione. Alla cena di beneficenza del 7 ottobre, ha aderito un primo gruppo di sostenitori riuniti sotto il nome provvisorio di Comitato dei Grandi Amici della Fondazione. Nella primavera 2026, si organizzerà una nuova cena di beneficenza finalizzata a potenziare questo gruppo iniziale con nuove adesioni.

Sul fronte dei Servizi agli Anziani, ricordiamo che il Centro Diurno Integrato ha raggiunto a fine 2025 un tasso di occupazione del 100% dei 25 posti accreditati, ed una lista di attesa di una decina di anziani, mentre agli Alloggi Protetti, il tasso di occupazione si è stabilizzato a 15-16 posti letti occupati su 17 accreditati. E' stato possibile raggiungere questi livelli soddisfacenti grazie alla qualità riconosciuta dei nostri servizi, alle varie campagne pubblicitarie sui social, e da ultimo grazie alla creazione di una rete di Comuni vicini a Bellusco ai cui anziani la Fondazione ha esteso i vantaggi economici previsti per i Belluschesi.

Nel 2025 hanno preso forza i servizi gratuiti di aiuto alle famiglie in cui un anziano è affetto da problemi di Demenza Senile e Alzheimer, che si sono sviluppati lungo 3 direttrici: la consulenza ai familiari, il supporto psicologico ai care giver, i gruppi di auto-mutuo soccorso dei care giver. Questi servizi vengono erogati da personale qualificato della Cooperativa L'Arcobaleno e finanziati attraverso varie iniziative di raccolta fondi, in primis "L'Albero della Vita" in cui una decina di volontarie della Fondazione mettono a disposizione tempo e abilità con cui creano gadget natalizi che vengono acquistati dalle famiglie di Bellusco attraverso una rete di negozi amici della Fondazione.

Questi servizi erano stati fortemente richiesti dalle famiglie nell'indagine sugli anziani over-70 di Bellusco fatta nel 2022 insieme al Comune. Ed il 13 marzo 2024 l'Amministrazione Comunale, insieme alla Fondazione e alla Cooperativa L'Arcobaleno, ha riunito intorno ad un tavolo di lavoro



Fondazione Maria Bambina (ETS)

Ente del Terzo Settore iscritto al RUNTS il 30 maggio 2023

Piazza Chiesa, 3 – 20882 Bellusco (MB)

Codice fiscale: 94028560152

Tel.: 039 / 623636 – sito: www.fondazionemariabambina.it

la Parrocchia, alcune associazioni di volontariato, medici di base e comuni cittadini con l'obiettivo di fare di Bellusco una Comunità Amica delle persone affette da Demenza Senile, attraverso iniziative di sensibilizzazione e formazione della cittadinanza e dei negozi del paese. Per l'importante lavoro svolto, l'Associazione FederAlzheimer Italia ha consegnato al Comune di Bellusco l'onorificenza di Dementia Friendly Community il 18 giugno, in una festa celebrata nel giardino della Fondazione alla presenza di un centinaio di concittadini.

La seconda forte domanda emersa dalla citata indagine era stata l'assistenza domiciliare agli anziani. Anche questa ha preso il via nel 2025 sotto il nome di Operatore di Prossimità ed è stata condotta dalla Fondazione e dalla Cooperativa L'Arcobaleno in collaborazione con l'Amministrazione Comunale, che ha erogato adeguati contributi a sostegno di questo servizio, che saranno replicati nell'esercizio 2026.

Per l'erogazione di tutti i servizi agli anziani, la nostra Fondazione continua ad avvalersi della Cooperativa L'Arcobaleno ONLUS che, fino al 31 dicembre 2024, ha operato in RTI con la Cooperativa Sociosfera ONLUS. Dal 1° gennaio 2025, allo scadere dei primi 5 anni contrattuali, la RTI si è sciolta ed è subentrata nel contratto la sola Cooperativa L'Arcobaleno. Il tutto è stato ratificato con atto notarile all'inizio del 2025.

Il cambiamento di gestione ha determinato la sostituzione alcune figure professionali chiave (come l'animatrice, la fisioterapista...). I sostituti si sono rivelati particolarmente capaci ed hanno portato una ventata di rinnovamento dei servizi che è stata molto apprezzata dagli ospiti e dai volontari.

A febbraio 2025, alla guida dell'Arcobaleno si è insediata una nuova Direttrice Generale, con la quale si è subito instaurato un positivo rapporto di collaborazione. Di comune accordo è subito iniziato un lavoro di esame delle iniziative da intraprendere per contrastare un conto economico dell'Arcobaleno che, a Bellusco, da tempo presenta risultati insoddisfacenti. Ne è risultata una revisione delle rette (sostanzialmente invariate da 5 anni) a partire dal 1° ottobre, più sostenuta agli Alloggi Protetti, e più leggera al Centro Diurno Integrato. Dal 1° novembre è stata applicata una revisione delle rette più modesta agli ospiti degli Alloggi protetti arrivati prima del 1° ottobre. In parallelo è stata attivata una importante revisione dei costi. Per contribuire al miglioramento dei risultati a Bellusco, la Fondazione ha accordato una riduzione del canone per 5 mila euro nel secondo semestre 2025. Da questi interventi ci si attendono risultati efficaci che però potranno richiedere ulteriori implementazioni nel corso del 2026. Una prima verifica sarà fatta a metà aprile sulla base dei risultati dei primi 3 mesi del nuovo esercizio.

A novembre si sono svolte le elezioni del nuovo Consiglio di Amministrazione che hanno visto la partecipazione di 150 sostenitori della Fondazione, tra persone fisiche, imprese, associazioni e volontari. Contemporaneamente il Comune si è attivato per nominare un proprio rappresentante, mentre la Parrocchia ha declinato, come d'abitudine, l'invito ad esprimere un rappresentante proprio. Dalle urne e dalle nomine sono emersi nomi di soggetti di grande spessore professionale e di età più giovane dei membri uscenti (in età compresa tra 50 e 55 anni) garantendo alla Fondazione una successione con una prospettiva temporale importante.

Anche nel corso del 2025, i nostri servizi si sono avvalsi del contributo dei volontari che aiutano la Fondazione in tre direzioni: la collaborazione con gli operatori dell'Arcobaleno nei servizi agli anziani, la manutenzione dell'immobile e delle sue dotazioni anche tecnologiche, le iniziative volte a



Fondazione Maria Bambina (ETS)

Ente del Terzo Settore iscritto al RUNTS il 30 maggio 2023

Piazza Chiesa, 3 – 20882 Bellusco (MB)

Codice fiscale: 94028560152

Tel.: 039 / 623636 – sito: www.fondazionemariabambina.it

raccogliere fondi, come L'Albero della Vita. Purtroppo si è riscontrata una decrescita del numero dei volontari a fine 2025 soprattutto a causa del decadimento delle condizioni di salute proprie o dei loro familiari. Nel 2026 si dovrà dare vita alla ricerca di nuovi volontari con cui *affiancare gli operatori 'professionisti', perché portino nel Centro il calore umano e la solidarietà di tutta la comunità*, come ci impone lo Statuto.

Grazie all'aiuto dei volontari è stato possibile porre in essere importanti iniziative a favore degli anziani del Centro e del paese, quali la quarta edizione de *'La Fondazione in fiore'* nei mesi di maggio e giugno, progetto di formazione degli ospiti e degli anziani di Bellusco alla coltivazione dei fiori e delle erbe *aromatiche*. E valorizzare le feste più importanti del calendario quali il carnevale, la festa della donna, le festività pasquali, la sagra di S. Giustina, il Natale... E per la prima volta i volontari hanno regalato agli anziani del Centro e di Bellusco due gite in pullman (al Duomo di Monza, in primavera, e al Santuario della Madonna del Bosco, in autunno) fornendo importante supporto agli operatori dell'Arcobaleno.

Nel 2025 il Fondo Solidale Antonio Limonta ha erogato contributi pari a 10.400 euro per integrare le rette dei bambini bisognosi delle cure di AquaeMed e appartenenti a famiglie di basso reddito ISEE che frequentano la Scuola di Bellusco e Mezzago. A fine 2025, i bambini aiutati dal 2019 ad oggi sono quasi 90.

La nostra controllata AquaeMed, ha chiuso il bilancio con Ricavi per 482.700€, in leggera crescita sul 2024, ma con un deciso miglioramento dell'utile prima delle imposte che si attesta a 12.500€ (4.200€ nel 2024).

Concludendo, esprimiamo soddisfazione per i risultati raggiunti in questo esercizio, anche sotto il profilo economico: ricavi per 160.130€ (152.372€ nel 2024) e un utile di 33.225€ (9.099€ nel 2024).

Fondazione Maria Bambina ONLUS
Sergio Lorenzini (Presidente)

	ATTIVO	2025	2024
A)	QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	0	0
B)	IMMOBILIZZAZIONI	3.415.632	3.424.861
	I-Immobilizzazioni immateriali	2.426	3.639
	1) costi di impianto e di ampliamento	2.426	3.639
	2) costi di ricerca, sviluppo, pubblicità		
	3) diritti di brevetto e utilizzazione opere ingegno	0	0
	4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
	5) avviamento	0	0
	6) immobilizzazioni in corso e acconti		
	7) altre		
	II-Immobilizzazioni materiali	3.384.200	3.392.215
	1) terreni e fabbricati	3.333.618	3.340.938
	2) impianti e macchinari	45.972	41.444
	3) attrezzature	0	1.581
	4) altri beni	4.609	8.253
	5) immobilizzazioni in corso e acconti		
	III-Immobilizzazioni finanziarie	29.006	29.006
	1) Partecipazioni in:		
	a) imprese controllate	22.500	22.500
	b) Imprese collegate		
	c) altre imprese	6.506	6.506
	2) Crediti:		
	a) verso imprese controllate		
	b) verso imprese collegate		
	c) verso altri enti del terzo settore		
	d) verso altri		
	3) Altri titoli		
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	46.120	64.978
	I-Rimanenze		
	1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
	2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
	3) lavori in corso su ordinazione		
	4) prodotti finiti e merci		
	5) acconti		
	II-Crediti	5.223	2.966
	1) verso utenti e clienti		
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
	2) verso associati e fondatori		

di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
3) verso enti pubblici	4.683		2.966	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
4) verso soggetti privati per contributi				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
5) verso enti della stessa rete associativa				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
6) verso altri Enti del Terzo Settore				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
7) verso imprese controllate				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
8) verso imprese collegate				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
9) crediti tributari		540		0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
10) da 5 per mille;				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
11) imposte anticipate				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
12) verso altri	0		0	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
III-Attività finanz. che non costituiscono immobilizzazioni				
1) partecipazioni in imprese controllate				
2) partecipazioni in imprese collegate				
3) altri titoli				
IV - Disponibilità liquide		40.898		62.012
1) depositi bancari e postali	40.898		61.980	
2) assegni				
3) denaro e valori in cassa	0		32	
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		18.049	18.049	29.982
TOTALE ATTIVO			3.479.802	3.519.821

PASSIVO		2025	2024
A) PATRIMONIO NETTO		3.030.000	2.997.112
I-Fondo di dotazione dell'ente		87.798	87.798
II-Patrimonio vincolato		0	0
1) riserve statutarie			
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali			
3) riserve vincolate destinate da terzi			
III-Patrimonio libero		2.942.202	2.909.314
1) riserve di utili o avanzi di gestione		2.909.314	2.900.216
2) altre riserve			
IV- avanzo/disavanzo d'esercizio		32.888	9.099
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		0	0
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2) per imposte, anche differite			
3) altri		0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORD.		0	0
D) DEBITI		447.958	521.966
1) debiti verso le banche		247.605	271.811
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		222.653	247.644
2) debiti verso altri finanziatori		145.230	182.513
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		114.183	145.230
3) verso associati e fondatori per finanziamenti			
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			
4) debiti verso enti della stessa rete associativa			
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			
5) debiti per erogazioni liberali condizionate			
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			
6) acconti			
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			
7) debiti verso fornitori		9.573	19.034
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			
8) debiti verso imprese collegate e controllate		10.551	13.607
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		9.000	10.550
9) debiti tributari			
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			
10) debiti verso istituti di previd.e sicurezza sociale			
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			
11) debiti verso dipendenti e collaboratori			

di cui esigibili oltre l'esercizio successivo					
12) altri debiti		35.000		35.000	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			35.000		35.000
E)	RATEI E RISCONTI		1.843	1.843	743
TOTALE PASSIVO			3.479.802		3.519.821

FONDAZIONE MARIA BAMBINA ETS
Rendiconto gestionale al 31.12.2025

RENDICONTO GESTIONALE					
ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.110,74	470,01	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
2) Servizi	49.167,23	47.127,03	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale			4) Erogazioni liberali	76.264,39	52.553,71
5) Ammortamenti	36.760,29	41.968,80	5) Proventi del 5 per mille	15.410,08	19.347,13
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Contributi da soggetti privati	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7) Oneri diversi di gestione	6.508,58	5.789,14	8) Contributi da enti pubblici	13.678,77	13.371,87
8) Rimanenze iniziali			9) Proventi da contratti con enti pubblici		
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10) Altri ricavi, rendite e proventi	7.866,59	7.859,27
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			11) Rimanenze finali		
Totale	94.547	95.355	Totale	113.220	93.132
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale(+/-)	18.673	- 2.223
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, diconsumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Rimanenze finali		
7) Oneri diversi di gestione					
8) Rimanenze iniziali					
Totale	-	-	Totale	-	-
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	2.206,18	6.272,59	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	8.698,40	16.482,30
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
Totale	2.206	6.273	Totale	8.698	16.482
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	6.492	10.210
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	6.593,01	6.817,48	1) Da rapporti bancari	212,24	257,85
2) Su prestiti	65,99	216,43	2) Da altri investimenti finanziari		
3) Da patrimonio edilizio	13.199,00	23.981,00	3) Da patrimonio edilizio	33.000,00	37.500,00
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali	5.000,00	5.000,00
5) Accantonamenti per rischi ed oneri			5) Altri proventi		
6) Altri oneri	10.631,58	10.630,89			
Totale	30.490	41.646	Totale	38.212	42.758
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	7.723	1.112
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali					

FONDAZIONE MARIA BAMBINA ETS
Rendiconto gestionale al 31.12.2025

6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri					
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
Totale	-	-	Totale	-	-
Totale oneri e costi	127.243	143.273	Totale proventi e ricavi	160.130	152.372
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	32.888	9.099
			Imposte		
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	32.888	9.099

Costi figurativi	FY21	FY21	Proventi figurativi	FY21	FY21
1) da attività di interesse generale			1) da attività di interesse generale		
2) da attività diverse			2) da attività diverse		
Totale	-	-	Totale	-	-



FONDAZIONE MARIA BAMBINA ETS

Sergio Lorenzini

Il Presidente de Consiglio di Amministrazione
(ing. Sergio Lorenzini)